

Erbjud inte  
fyrkantiga lösningar  
till alla – för en del  
människor  
är runda

## FÖRETAG FÖR EN HÅLLBAR VÄRLD

Vägen ut! kooperativen har 12 sociala företag med en omsättning på 32 Mkr om året. Vi är ett 100-tal anställda. De flesta av oss har gått från bidragstagare till företagare. Fler än 200 personer deltar i det dagliga arbetet. Våra företag finns på flera håll i landet. De har alla dubbla uppdrag. Dels säljs miljövänliga produkter och tjänster. Dels skapas arbete åt människor som inte kommer in på arbetsmarknaden.  
[www.vagenut.coop](http://www.vagenut.coop)

ONLY GOD  
CAN JUDGE ME



**BILD FRAMSIDAN**  
Catharina Håkansson,  
Vägen ut! kooperativen.  
**BILD DENNA SIDA**  
T-shirt från *Att ta vid*.  
**FOTO** Isolde Berner, Jenny  
Ljunggren InfoKooperativet,  
Lars Björk, Johan Wingborg  
och Madeleine Lyckner.  
**FORM** PWR Communication.  
**TEXT** Malin Kennerud,  
Kennerud Kommunikation  
& Processledning.

# Det är vårt år i år

Vägen ut! kooperativen firar 10-årsjubileum 2012, ett år som FN utlyst till Kooperationens år. En händelse som ser ut som en tanke.

Idag är vi 12 sociala företag och 97 anställda. Det är en stor skillnad jämfört med när vi startade. Målsättningen däremot, är densamma som för 10 år sedan. Vi vill förändra samhället genom mänskligt företagande. Vår styrka är att kombinera det kollektiva med det individuella. I våra företag kan alla arbeta 100 procent av sin förmåga. Det kräver att vi balanserar mellan medarbetarnas och verksamhetens behov. Det är vår viktigaste framgångsfaktor, men också vår svåraste utmaning.

Tillväxten under de här tio åren har varit organisk, nya kooperativ – som bland annat Gröna tjänster och Vägen ut! Bygg – har startat ur redan existerande kooperativ. Enligt olika forskning på området tar det mellan fem och tio år för sociala kooperativ att etablera sig. Där är vi nu. Vi känner stor tillfredsställelse med att ha slutfört alla åtaganden och projekt för 2011. I år fokuserar vi på att stabilisera det vi har.

Men vi vore inte Vägen ut! kooperativen om vi inte hade lite spännande saker på gång även under 2012. Bland annat får Le Mat B&B (bed and breakfast) ytterligare en våning, en trevligare entré och en riktig reception. YScreen, Pater Noster och Le Mat tvätt slår sina påsar ihop under namnet Kajskjul 46 och flyttar in i gemensamma lokaler.

Vårt boendekoncept Villa Vägen ut! växer sig allt starkare vilket också gäller för Le Mat. Nu har turen kommit till vår arbetsträning som under året börjar spridas genom social franchising.

Under 2011 talade vi i Almedalen igen. Göteborg lyftes fram som det goda exemplet. Stadens budget för 2012 stöttar sociala företag och upphandling som tar social hänsyn. Det finns betydligt större möjligheter att ställa krav på sociala kriterier vid en offentlig upphandling än de flesta känner till. Vi väntar med spänning på effekterna av detta. Under tiden fortsätter vi att uppmärksamma de tuffa villkor som sociala företag har i Sverige idag. Tillsammans med vårt internationella nätverk arbetar vi vidare för socialt företagande i Europa.

Vi firar Vägen ut!s 10-årsjubileum och FN:s kooperativa år med en Skördefest den 26 september på Lärjeåns Kafé&Trädgårdar. Alla är välkomna, för det är inte bara vårt år i år. Det är allas!



Pernilla Svebo Lindgren, vd och  
Elisabet Mattsson, ordf. Vägen ut! kooperativen

# 2011 i korthet



## LE MAT BÄDDAR FÖR FLER

Många gillar centralt läge, hög kvalitet och lågt pris. Under 2011 sålde Le Mat Bed&Breakfast 2 300 gästnätter vid Avenyn och ökade sin omsättning med 92 % jämfört med startåret 2010. Under 2012 växer Le Mat med en hel våning. 30 nya bäddar fördelade på 16 rum står klara i april.

## NU BLOMSTRAR LÄRJEÅN IGEN

Efter ett år av hårt arbete välkomnade vi stolt allmänheten till de vackra trädgårdarna vid Lärjeåns dalgång. Lärjeåns Kafé & Trädgårdar har fått sig ett rejält ansiktslyft både inne och ute. Växthus och huvudbyggnad har renoverats och den igenvuxna trädgården återerövas. Vår nya trädgårdsmästare leder arbetet med att utveckla ett trädgårdsmästeri där såväl människor som plantor kan växa sig starka. Kafé med ekologisk profil, konferens och catering är öppet året om. Live-scen med musik varje onsdagskväll.



## ÅRETS NYKOMLING – KAJSKJUL 46

Vi tvättar, trycker och gör nytt av gammalt. Vi kallar det re-do-design. Tre kooperativ gick samman till ett, Kajskjul 46, i Göteborgs hamn öppnar i april 2012. Gemensam nämnare är textil och fokus på unga.



## JOB-BKEDJAN FUNKAR

Projekt *Effektivare vägar till arbete* avslutades 2011. Målet var att 20 personer skulle få jobb. Resultatet visar att 29 har gått vidare till anställning i de sociala företagen. Karriärstödsmodellen\* utvärderades på uppdrag av Samordningsförbunden Göteborg. *"Mot den bakgrunden bedöms insatsen karriärstödjare, av såväl myndigheter och sociala företag, som mycket framgångsrik."* Karriärstödsarbetet har kännetecknats av *"ett bra samarbete präglad av ett brinnande engagemang där myndigheter och sociala företag, ömsesidigt delat erfarenheter tillsammans"*.

\*Metoden Karriärstöd arbetades fram inom ESF-projektet *Effektivare vägar till arbete*. Arbetet genomfördes under 2009–2011 i ett nära samarbete mellan Vägen ut!, Coompanion, Samordningsförbunden, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Göteborgs stad.



## TRYCK OCH AVTRYCK

Vårt projekt *Att ta vid* (med stöd av Europeiska socialfonden) gjorde både tryck och avtryck på riktigt. När projektet avslutades 2011 hade vi lyckats att:

- skapa en obruten utsluss-kedja för unga på institution och anstalt. Den länkas via arbete, motivation och entreprenörskap ut till praktik och arbete.
- för första gången föra samman Arbetsförmedlingen och Statens institutionsstyrelse, SIS.
- etablera samarbetet med SIS. Idag arbetar vi med tryck på anstalten Sagsjön och Brättegården två gånger i veckan.
- fördjupa samarbetet med Kriminalvården. Vi fortsätter att utbilda i entreprenörskap på anstalt.



## STÖRSTA MÖJLIGA SKILLNAD

blev det för en av fyra nyanställda hos Vägen ut! Bygg. Vid 36-års ålder kvitterade han ut sin första lön någonsin. Vägen ut! Bygg startade flera stora projekt under 2011, men genomförde även mindre ROT-uppdrag för privatpersoner. Bland annat bygger de ut Le Mat B&B i samarbete med Dilligentia.

## BOENDEKEDJAN ALLT STARKARE

Vägen ut! är först i landet med en ny modell för stödboende som fyller glappet mellan halvvägshus/behandlingshem och egen lägenhet. Utslussboendet Vägen vidare! i Göteborg, ett för män och ett för kvinnor, har varit fullbelagda större delen av året. Villa Vägen ut!, Karin och Solberg i Göteborg som erbjuder både behandling och eftervård, är bland landets bästa boenden för människor som bryter med missbruk och kriminalitet. Villorna i Sundsvall, Örebro och Östersund har infört Vägen ut!s motivationsprogram under året som gick.



# Axplock 2011

## Deltog i flashmob

tillsammans med CSR i Västsverige på temat, "Vi säger hej". CSR, Corporate Social Responsibility, en ideell förening med medlemmar från offentlig, privat och idéburen sektor som vill ta ansvar som sträcker sig utanför den egna organisationen.

## Utbildade Kriminalvårdens

nyanställda medarbetare inom Region Väst i socialt företagande och samverkan.

## Drev trädgårdskafé

gårdsbutik och biodyling på Ångås Gård i Västra Göteborg. Öppet alla dagar mellan 11.00–16.00 från april till september.

## Utbildade 42 intagna

på anstalterna Högsbo och Sagsjön som fick lära sig mer om socialt företagande.

## Huvudtalade

på social franchisingkonferensen i London som första organisation i Sverige som spridit sig genom social franchising.

## Talade som expert

på konferensen "En inre marknad för ett socialt Europa" som arrangerades av Europeiska ekonomiska och sociala kommittén och EU-kommissionen.

## Firade ett år till

gjorde Villa Vägen ut! Revansch i Sundsvall genom att bjuda 27 personer, (boende, fd boende och medarbetare) på julbord.

## Startade en tradition

Vägen ut!s julmarknad genomfördes första helgen i december och är därmed en återkommande tradition.

## Certifierade

och utbildade Sveriges sociala företag i Arbetsträning och rehabilitering på uppdrag av SKOOP!

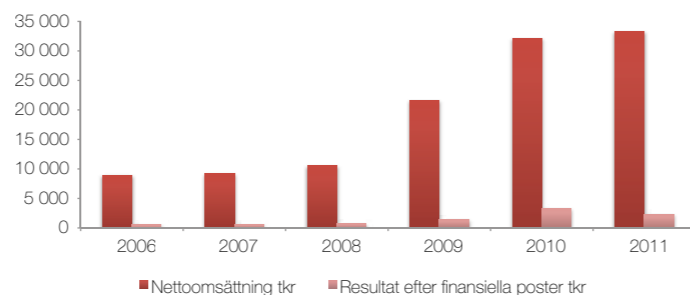
## Utbildade ledare

inom de sociala företagen med stöd av Västra Götalandsregionen.

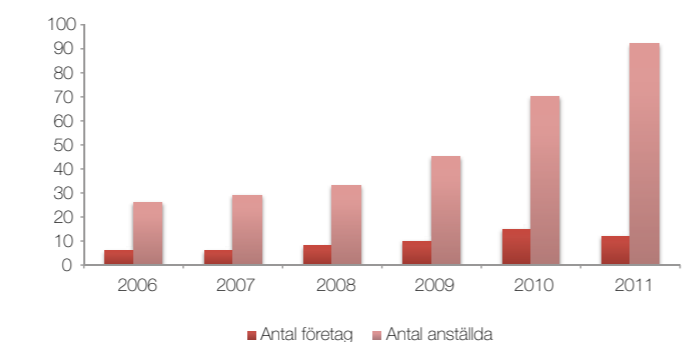
## Påverkade

- Vägen ut!s Elisabet Mattsson är ledamot i Valfärdsutvecklingsrådet, som lämnade en första rapport till regeringen med uppmaningen att stödja sociala företag.
- Vägen ut!s Pernilla Svebo Lindgren sitter som ledamot i Göteborgs stads samverkansråd för social ekonomi.
- Pernilla Svebo Lindgren deltog i Tillväxtverkets Tematiska Grupp: Entreprenörskap och företagande.
- Elisabet Mattsson sitter i Samverkansgruppen för sociala företag som består av Tillväxtverket, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Socialstyrelsen, Sveriges Kommuner och Landsting och Sociala Arbetskooperativens Intresseorganisation (SKOOP!).

## Nettoomsättning & resultat



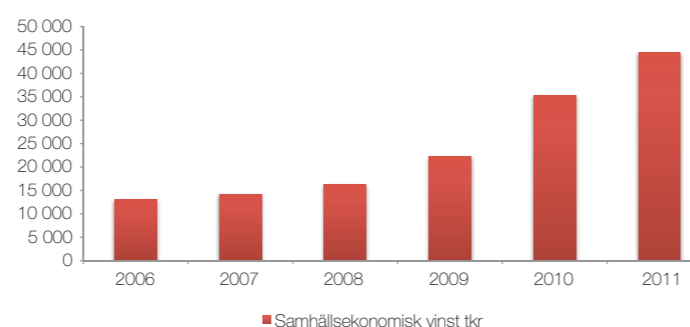
## Antal företag & anställda



## Samhällets besparingar



## Samhällsekonomisk vinst



Den samhällsekonomiska vinsten är framtagen genom metoden Socioekonomiskt bokslut. Metoden togs fram av Nationalekonomerna Ingvar Nilsson och Anders Wadeskog på uppdrag av Tillväxtverket. Vinsten består av samhällskostnader som försvinner och produktionsvärdet i företagen.

# Samhällsekonomisk vinst 2011

Vägen ut! har vuxit från 5 företag 2005 till 12 företag 2012.

Omsättningen har under de senaste 6 åren ökat från 6 Mkr till 32 Mkr.

En hög och stabil tillväxttakt. Under 2011 skapade vi 22 nya jobb.

Det är den siffran vi är stoltast över eftersom vi mäter framgång i antalet anställda.

## Vägen ut! kooperativen

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Antal företag	6	6	8	10	15	12
Antal anställda	26	29	33	45	70	92
Erlagd kommunalskatt tkr	1 043	1 116	1 324	1 805	2 808	3 689
<b>Vägen ut!s ekonomiska utveckling</b>						
Nettoomsättning tkr	8 910	9 215	10 558	21 535	32 174	33 279
Resultat efter finansiella poster tkr	504	605	732	1 433	3 231	2 345
<b>Samhällets besparingar</b>						
Aktivitetsersättning tkr	978	1 059	1 222	1 671	2 648	3 469
Sjukersättning tkr	1 262	1 367	1 578	2 156	3 418	4 492
Försörjningsstöd/ekonomiskt bistånd tkr	1 216	1 318	1 519	2 077	3 292	4 326
<b>Summa ersättningar tkr</b>	<b>3 456</b>	<b>3 744</b>	<b>4 319</b>	<b>5 904</b>	<b>9 358</b>	<b>12 287</b>

## Årets nyanställningar Vägen-till-arbete-kedjan funkar!

Vårt mål är att skapa arbete för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden. Tio personer lämnade sina anställningar hos oss förra året och gick vidare till andra uppgifter i livet. 2011 välkomnade vi:

Vägen ut! Trädgård	4 medarbetare	Karins Döttrar	2 medarbetare
Vägen ut! Bygg	4 medarbetare	Le Mat B&B	3 medarbetare
Vägen ut! Kansliet	1 medarbetare	Villa Vägen ut! Karin	2 medarbetare
Kajskjul 46	7 medarbetare	Villa Vägen ut! Vägskäl	3 medarbetare
Lärjeåns Kafé&Trädgårdar	14 medarbetare	Villa Vägen ut! Susanne	1 medarbetare

## Samhällsekonomisk vinst

2006	2007	2008	2009	2010	2011
13 022	14 107	16 278	22 246	35 266	44 448



*Vi har tomtar på loftet, missbruk i bagaget, kriminella tankemönster, funktionshinder, stresskänslighet och 12 sociala företag med en omsättning på 32 Mkr om året.*



Välkommen att höra av er!

Vägen ut! kooperativen  
Stigbergsliden 5B  
414 63 Göteborg

vagenut@vagenut.coop  
www.vagenut.coop  
010-707 93 00

